



**LIEGE 2020**  
**Texte de l'interview d'Hugues de Jouvenel par RTC**  
**Emission Focus du 28/02**



**Interview d'Hugues de Jouvenel**  
**par Françoise Bonivert dans Focus sur RTC le 28.02.05**

Françoise Bonivert *Bonjour, bienvenue avec nous.*

*Aujourd'hui, Hugues de Jouvenel, Directeur du centre international Futuribles, un centre indépendant d'études et de réflexions prospectives sur le monde contemporain.*

*Bonjour Monsieur de Jouvenel, merci d'être présent. Ce lundi matin au Palais des Congrès, vous avez présenté une étude intitulée Liège 2020, étude réalisée à la demande de la SPI<sup>+</sup> et qui envisage des stratégies à développer pour assurer le développement de notre région. Quelle a été la demande au départ de la SPI<sup>+</sup> ?*

Hugues de Jouvenel *Une précision... Deux précisions.*

*Première précision : ce n'est pas une étude commandée par la SPI<sup>+</sup> à un bureau d'études extérieur mais c'est une étude qui a été très largement réalisée par un groupe de réflexion créé à l'initiative de la SPI<sup>+</sup> sur l'avenir de la province de Liège à l'horizon 2020.*

*Et - deuxième précision - le travail qui a été fait pour l'instant a consisté d'abord à essayer de bien comprendre ce qu'était la province de Liège, quels étaient les principaux déterminants de son évolution, les éléments qui jouaient un rôle moteur, qui jouaient un rôle frein, les atouts, les handicaps, enfin, bref, de faire un diagnostic en dynamique de la province de Liège. Et puis, à partir de là, à dégager les tendances lourdes, les phénomènes émergents, les incertitudes majeures et à esquisser des scénarios à caractère exploratoire sur « c'est quoi les devenir possibles de la province de Liège ».*

Françoise Bonivert *Ces scénarios, ils sont au nombre de quatre. Vous leur avez donné des titres très parlants, quels sont-ils ?*

Hugues de Jouvenel *Je les prends presque dans l'ordre chronologique ou dans l'ordre de probabilité, il y a un premier scénario qui s'appelle « Les chiens de faïence ».*

*Pourquoi les chiens de faïence ? Parce que le sentiment que le groupe de réflexion a eu c'est que non seulement la province de Liège était très dépendante d'investisseurs étrangers, qu'elle était très tributaire de grands groupes industriels, qui de plus en plus, se délocalisaient mais qu'elle était également plombée à l'intérieur*



**LIEGE 2020**  
**Texte de l'interview d'Hugues de Jouvenel par RTC**  
**Emission Focus du 28/02**

*par des baronnies, des notables, qui, chacun, étaient campés sur leur droit, sur leur petite forteresse.*

Françoise Bonivert *Ça c'est le scénario du pire, ensuite.*

Hugues de Jouvenel *Non, non ! Hé là ! ce n'est pas le scénario du pire, les chiens de faïence, c'est un scénario où on se regarde en chiens de faïence, où on est très attentiste.*

Françoise Bonivert *Et où on avance pas...*

Hugues de Jouvenel *Où l'on fait joyeusement une politique de l'autruche quand ça va mal.*

Françoise Bonivert *Celui du pire est celui que vous intitulez : « Les loups entre eux » j'imagine ?*

Hugues de Jouvenel *Exactement.*

*Alors les loups entre eux, c'est qu'on est toujours dans cette situation de chiens de faïence, non seulement Cockerill a annoncé la fermeture de ses fours, mais en plus, on est confronté dans les années à venir à de nouveaux chocs. Par exemple, le fait qu'il y a des restrictions fortes sur les subsides publics, les financements, aussi bien de l'Etat fédéral que de l'Europe et comme cela représente une bonne partie de l'emploi...*

Françoise Bonivert *Ça pose problème !*

Hugues de Jouvenel *Ca pose problème et c'est la débandade.*

Françoise Bonivert *Passons au scénario un peu plus optimiste, il y en a un qui s'intitule « L'hirondelle ».*

Hugues de Jouvenel *Alors ces deux futurs possibles les chiens de faïence et les loups entre eux ne sont pas des fatalités. Il n'y a pas de déterminisme là dedans. Donc on peut en sortir. Et on peut en sortir en jouant un scénario qui s'appelle l'hirondelle (c'est celle qui annonce le printemps). C'est qu'enfin on arrête de se quereller les uns contre*



**LIEGE 2020**  
**Texte de l'interview d'Hugues de Jouvenel par RTC**  
**Emission Focus du 28/02**

*les autres ou de faire du consensus mou sur de faux enjeux et on décide de prendre notre avenir en main.*

Françoise Bonivert *Si cela se passe encore mieux, il y a le quatrième scénario que vous appelé celui du « phénix ».*

Hugues de Jouvenel *Oui, mais le phénix, il ne va pas sortir des bois du jour au lendemain. Il faut commencer par faire l'hirondelle. Il faut commencer par tisser entre nous des liens, développer des compétences, des intelligences, de l'énergie, mailler tout ça...*



**LIEGE 2020**  
**Texte de l'interview d'Hugues de Jouvenel par RTC**  
**Emission Focus du 28/02**

Françoise Bonivert *Les scénarios sont là. Ils sont sur la table. Peut-être qu'ils vont s'interpénétrer l'un l'autre, que ce ne sera pas l'un d'entre eux qui va se dégager. Mais cette étude, cette réflexion, elle est intitulée « Liège 2020 », donc ça nous laisse un laps de temps de 15 ans. Qu'est-on sensé faire en fonction de ses scénarios ? J'imagine que c'est un début de travail.*

Hugues de Jouvenel *Ce n'est absolument pas un laps de temps de 15 ans. C'est-à-dire que ces futurs possibles, ces scénarios, s'enracinent dans la situation actuelle et, ce qui est en jeu, c'est « qu'est-ce qu'on fait demain matin ? » .*

*« Qu'est-ce qu'on fait demain matin ? » sachant qu'on a devant nous un spectre de futurs possibles.*

*A la lumière de ces futurs possibles, on met en évidence des enjeux à moyen et à long terme avant que l'incendie soit déclaré et qu'on soit condamné à jouer les pompiers et face à cela, on dit : voilà les enjeux, maintenant il faut organiser un débat public, il faut que les Liégeois...*

Françoise Bonivert *A Liège, on a l'impression qu'on organise des débats publics et qu'on parle de ce type de scénario déjà depuis des années. On parle de reconversion suite à la fermeture des hauts fourneaux.*

Hugues de Jouvenel *Qu'est-ce que vous allez faire alors ?*

Françoise Bonivert *Voilà, justement ! Qu'est-ce que vous amenez ? Quelque chose de concret, une idée très précise, une recette miracle ?*

Hugues de Jouvenel *Non, non absolument pas. Moi, je dis : il y a deux stades. Il y a un stade d'exploration des futurs possibles et puis il y a un stade où l'on examine quelles sont nos marges de manœuvre, les vôtres, les miennes. Comment on peut, en s'alliant, agrandir nos marges de manœuvre. On essaye de réfléchir ensemble à des futurs souhaitables et réalisables. Il ne s'agit pas de faire des utopies.*

*Et une fois que l'on a adopté collectivement un objectif on se dit : « Tu fais quoi, je fais quoi ? Demain ? Après-demain ? ». Et on construit son futur. D'accord ? Mais ce qui est en jeu, ce n'est certainement pas 2020, c'est d'avoir un objectif à moyen et à long terme autour duquel on va fédérer les énergies et les actions.*



**LIEGE 2020**  
**Texte de l'interview d'Hugues de Jouvenel par RTC**  
**Emission Focus du 28/02**

Françoise Bonivert

*Est-ce que cela vous semble possible en région liégeoise ? Parce que l'on sait qu'ici, ça a déjà été assez difficile dans les années précédentes. Une première reconversion a déjà ± échoué. On parle déjà d'une seconde puisqu'on doit faire face à la fermeture des Hauts Fourneaux.*



**LIEGE 2020**  
**Texte de l'interview d'Hugues de Jouvenel par RTC**  
**Emission Focus du 28/02**

*Récemment, un homme politique important, Guy Mathot, vient de décéder. Déjà on parle de luttes de succession, sans parler des mandats qu'il occupait, est-ce que la situation vous semble favorable, vous qui analysez d'autres régions en Europe ?*

Hugues de Jouvenel *Ce n'est malheureusement pas propre à la province de Liège, ces querelles de pouvoir, elles existent. Elles sont presque inhérentes à l'espèce humaine. Simplement, il faut savoir, à force de lutter les uns contres les autres, qu'on finira par organiser une sorte de suicide collectif notamment dans un climat de concurrence internationale de plus en plus exacerbée.*

*Le problème aujourd'hui est de savoir si on est capable de sortir par le haut de ces questions-là et, pour sortir par le haut, il faut pouvoir, un minimum, rassembler nos forces, rassembler nos compétences, rassembler nos intelligences autour d'une vision partagée. C'est une évidence au sein des entreprises, mais c'est de plus en plus une évidence à l'intérieur des territoires et pour y arriver il faut arrêter de se dire « si cela va mal dans la province de Liège, on cherche des boucs émissaires à l'extérieur : c'est le choc pétrolier, c'est la mondialisation etc. » Et pour que cela aille mieux, on attend l'homme providentiel ou l'investisseur miracle qui va débouler de Hong-Kong ou de je ne sais pas où et qui va comme ça, spontanément créer une dynamique.*

Françoise Bonivert *Vous nous dites en quelque sorte, on est responsable de notre avenir ?*

Hugues de Jouvenel *Absolument !*

Françoise Bonivert *Hé bien, en fait, un site internet existe parallèlement à cette étude. Il s'intitule [www.liege2020.be](http://www.liege2020.be). Il y a un forum de discussion dessus où tout le monde est appelé à s'exprimer.*

Hugues de Jouvenel *Tout à fait, et où il est tout-à-fait important que les uns et autres s'expriment, parce que nous sommes tous, au moins potentiellement, des artisans d'un futur à construire et non pas des victimes d'un futur qu'on va subir.*

Françoise Bonivert *Et bien c'est sur ces mots-là que l'on se quitte. Merci beaucoup Hugues de Jouvenel. Merci de nous avoir suivi. A très bientôt !*



**LIEGE 2020**  
**Texte de l'interview d'Hugues de Jouvenel par RTC**  
**Emission Focus du 28/02**

Source : RTC Liège